



# Razionalizzazione e governance delle società pubbliche

Piano di razionalizzazione  
Equilibrio economico e finanziario  
Modalità di dismissione  
Requisiti della governance  
Limiti ai compensi di amministratori e dirigenti  
Controllo pubblico

Roma, 11 luglio 2019  
Marriott Grand Hotel Flora



PARADIGMA SpA

Tel. 011.538686

C.so Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino  
P.IVA 06222110014  
www.paradigma.it  
info@paradigma.it



## Elenco dei relatori

### Cons. Giancarlo Astegiano

Procuratore  
Corte dei Conti

### Dott. Filippo Barbagallo

Dirigente Area Società Controllate ed Enti Pubblici  
Dipendenti  
Regione Lazio

### Avv. Harald Bonura

Socio  
Bonura Fonderico Studio Legale

### Dott. Federico Colia

Senior Manager  
BDO Italia

### Prof. Avv. Vincenzo Donativi

Ordinario di Diritto Commerciale  
Università LUM-Jean Monnet  
LUISS Guido Carli  
Donativi e Associati

### Avv. Marco Martinelli

Partner  
Studio Legale Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners

### A agevolazioni e formazione finanziata



#### EARLY BOOKING -20%

Alle preiscrizioni formalizzate entro il **20 giugno** sarà riservata una **riduzione del 20%**.



#### PROGETTO GIOVANI ECCELLENZE -50%

Iscrivi una seconda risorsa che non abbia compiuto il 35° anno di età con una **riduzione del 50%**.



#### FORMAZIONE FINANZIATA

Finanzia la tua formazione utilizzando i **Fondi Paritetici Interprofessionali**. Paradigma offre la **completa e gratuita gestione** dei necessari adempimenti.



#### EVENTO ACQUISTABILE SUL MEPA

Paradigma opera sul MePA e sui principali mercati elettronici di soggetti aggregatori e centrali di committenza

## Modulo di iscrizione Mod. 3.4 rev. 3

L'iscrizione si intende perfezionata al momento del ricevimento da parte di Paradigma SpA, del presente modulo di iscrizione da inviare via mail all'indirizzo [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it) - integralmente compilato e sottoscritto per accettazione. La Segreteria Organizzativa provvederà a inviare conferma dell'avvenuta iscrizione.



### Dati relativi all'evento

Razionalizzazione e governance delle società pubbliche

Roma, 11 luglio 2019

AULA

VIDEOCONFERENZA

### Dati relativi al partecipante

Nome  Cognome

Azienda/Studio/Ente

Funzione aziendale/Professione

E mail

Telefono

### Dati per eventuale partecipante under 35

Nome  Cognome

E mail

### Dati per la fatturazione elettronica

Intestatario fattura

Indirizzo

Città

CAP

Provincia

P. Iva/C. F.

Codice destinatario o PEC (Privati)

Codice univoco uff. (PA)

Codice CIG (PA)

Split Payment  SI  NO

OdA

Data OdA

Altri riferimenti

### Per informazioni contattare

Referente

Telefono

E mail

### Data e Firma

Ai sensi dell'art. 1341 c.c. si approvano espressamente le condizioni di partecipazione riportate sul sito [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) con particolare riferimento alle modalità di disdetta e alle variazioni di programma.

### Data e Firma

#### Informativa Privacy

I dati forniti da Paradigma SpA sono raccolti e trattati, con modalità anche informatiche, esclusivamente per evadere la Sua richiesta di partecipazione all'intervento formativo e svolgere le attività a ciò connesse. I dati potranno essere trattati, per conto di Paradigma SpA, da dipendenti e collaboratori incaricati di svolgere specifici servizi necessari all'esecuzione delle Sue richieste. Il conferimento dei suoi dati, pur essendo facoltativo, si rende necessario per l'esecuzione del servizio richiesto.

Solo in caso di Sua autorizzazione i dati saranno inoltre conservati e trattati da Paradigma SpA per effettuare l'invio di materiale informativo relativo a prossime iniziative di Paradigma SpA. Lei potrà esercitare i diritti sanciti agli artt. 15 - 22 del Regolamento (UE) 2016/679 inviando una richiesta scritta a Paradigma SpA con sede in Torino, C.so Vittorio Emanuele II, 68, Tel. 011.538686. Letta l'informativa, acconsente all'utilizzo dei dati inseriti nel presente modulo per l'invio del materiale informativo?

SI

NO

### Data e Firma

**Roma, giovedì 11 luglio 2019**

## **Gli esiti della revisione straordinaria e l'attività di razionalizzazione per l'anno 2019**

Analisi degli esiti della ricognizione straordinaria ai sensi dell'articolo 24 del TUSPP alla luce del recente rapporto pubblicato dal Dipartimento del Tesoro del MEF

I limiti all'assunzione e al mantenimento delle partecipazioni  
Gli obblighi di razionalizzazione: esclusioni, deroghe e regimi transitori

Gli oneri di razionalizzazione periodica: termini, adempimenti e sanzioni

Gli orientamenti della Corte dei Conti

**Cons. Giancarlo Astegiano**

*Corte dei Conti*

## **L'equilibrio economico e finanziario tra Ente e società partecipata**

Le norme finanziarie sulle società partecipate della PA  
Il fondo vincolato per perdite reiterate degli organismi partecipati

Il raccordo tra l'obbligo di accantonamento e il divieto di soccorso finanziario tramite ricapitalizzazioni societarie

Le conseguenze del risultato economico per gli amministratori

**Dott. Filippo Barbagallo**

*Regione Lazio*

## **Le recenti novità in tema di composizione degli organi sociali e i limiti ai compensi di amministratori e dirigenti**

I requisiti soggettivi dei componenti degli organi sociali  
Precedenti o sussistenti incarichi, rapporti parentali o di coniugio, quote di genere

I limiti al numero dei componenti degli organi sociali  
I limiti ai compensi e alle retribuzioni

I limiti all'organizzazione interna dell'organo gestorio

Il rafforzamento dei controlli e l'imposizione di specifici assetti

**Avv. Harald Bonura**

*Bonura Fonderico Studio Legale*

## **La salvaguardia dell'equilibrio economico e finanziario: esperienze operative**

Il sistema economico delle partecipate della PA

Il sistema degli interlocutori e dei controlli

Momenti e temi di equilibrio e controllo

I programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale

I piani di ristrutturazione / risanamento

Casi studio: analisi costi benefici, analisi di congruità ex art. 192,

D.Lgs. n. 50/2016, concessioni, pianificazione multiscenario,

valutazioni per operazioni straordinarie, programmi di

valutazione del rischio di crisi

**Dott. Federico Colia**

*BDO Italia*

## **Le modalità di dismissione delle partecipazioni, il recesso e l'uscita dalla compagine azionaria delle società**

Le partecipazioni non detenibili e "mantenimento provvisorio" (c.d. "moratoria" introdotta dalla Legge di Bilancio 2019)

Le procedure di alienazione parziale o integrale di partecipazioni sociali e il rapporto con le clausole di prelazione

Il recesso e la liquidazione della quota: modalità di esercizio,

valutazione della partecipazione del socio recedente

Obblighi della società e dei soci superstiti in caso di recesso e

liquidazione della partecipazione

**Avv. Marco Martinelli**

*Studio Legale Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners*

## **Le "società a controllo pubblico" nel TUSPP**

La società a partecipazione pubblica e a controllo pubblico

La linea di demarcazione tra società a controllo pubblico e società a partecipazione pubblica maggioritaria (o totalitaria)

Gli orientamenti: il MEF; le sezioni regionali della Corte dei conti;

l'ANAC

La nozione di "controllo" di cui all'art. 2, lett. b), del TUSPP

I rapporti con la nozione di controllo di cui all'art. 2359 del codice civile

Il "controllo congiunto" e figure contermini: in particolare, il

"controllo plurimo disgiunto"; il "controllo pubblico" inteso come

partecipazione pubblica maggioritaria; il "collegamento"

Il controllo pubblico nel TUSPP e nella legislazione precedente o comunque esterna al TUSPP

La società a controllo pubblico e organismi di diritto pubblico

**Prof. Avv. Vincenzo Donativi**

*LUISS Guido Carli*

**Luogo e data dell'evento** Roma, 11 luglio 2019

**Sede dell'evento** Marriott Grand Hotel Flora  
Via Vittorio Veneto, 191 - Roma

**Orario dei lavori** 9.15 - 13.15 14.30 - 17.30

**Quota di partecipazione** € 1.100 + Iva  
**(AULA e VIDEOCONFERENZA)** (Early Booking): € 880 + Iva

La quota di partecipazione **in aula** include la consegna del materiale didattico in formato elettronico e la possibilità di presentare ai relatori domande e quesiti di specifico interesse a mezzo chat. Alcuni giorni prima dell'evento riceverà le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante la lezione, oltre a vedere e sentire il docente sarà possibile visionare le slides di supporto all'intervento.

La quota di partecipazione **in videoconferenza** include l'invio del materiale didattico in formato elettronico e la possibilità di presentare ai relatori domande e quesiti di specifico interesse a mezzo chat. Alcuni giorni prima dell'evento riceverà le credenziali per accedere all'aula virtuale. Durante la lezione, oltre a vedere e sentire il docente sarà possibile visionare le slides di supporto all'intervento.

In caso di **videoconferenza con accessi multipli** è necessario contattare la Segreteria organizzativa per un preventivo personalizzato.

### **Modalità di iscrizione**

L'iscrizione si intende perfezionata al momento del ricevimento del modulo di iscrizione integralmente compilato. Il numero dei posti disponibili è limitato e la priorità d'iscrizione è determinata dalla data di ricezione del modulo. Si consiglia pertanto di effettuare una preiscrizione telefonica per verificare la disponibilità.

### **Modalità di pagamento**

La quota di partecipazione deve essere versata prima dell'effettuazione dell'evento formativo tramite bonifico bancario intestato a:  
PARADIGMA SpA, C.so Vittorio Emanuele II, 68 - 10121 Torino  
P. IVA 06222110014  
c/o Banco Popolare Società Cooperativa  
IBAN: IT 78 Y 05034 01012 000000001359

### **Diritto di recesso e modalità di disdetta**

Il recesso dovrà essere comunicato in forma scritta almeno sette giorni prima della data di inizio dell'evento formativo (escluso il sabato e la domenica). Qualora la disdetta pervenga oltre tale termine o qualora si verifichi di fatto con la mancata presenza al corso, la quota di partecipazione sarà addebitata per intero e sarà inviato al partecipante il materiale didattico. In qualunque momento l'azienda o lo studio potranno comunque sostituire il partecipante, comunicando il nuovo nominativo alla Segreteria Organizzativa.

### **Variazioni di programma**

Paradigma SpA, per ragioni eccezionali e imprevedibili, si riserva di annullare o modificare la data dell'intervento formativo, dandone comunicazione agli interessati entro tre giorni dalla data di inizio prevista. In tali casi le quote di partecipazione pervenute verranno rimborsate, con esclusione di qualsivoglia onere o obbligo a carico di Paradigma SpA. Paradigma SpA si riserva inoltre, per ragioni sopravvenute e per cause di forza maggiore, di modificare l'articolazione dei programmi e sostituire i docenti previsti con altri docenti di pari livello professionale.

### **Crediti formativi**

È stata presentata domanda di accreditamento dell'iniziativa ai diversi Ordini Professionali. Per verificare lo stato degli accreditamenti consultare l'area del sito internet [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) dedicata all'evento.

Per ulteriori informazioni è possibile consultare il sito [www.paradigma.it](http://www.paradigma.it) oppure contattare la Segreteria Organizzativa al numero 011.538686 o all'indirizzo di posta elettronica [info@paradigma.it](mailto:info@paradigma.it).